



ATHLETIC CLUB



ATHLETIC CLUB

¿QUÉ MOTIVOS JUSTIFICAN LA SUSPENSIÓN DE INVITACIONES A LOS COLECTIVOS?

INSTITUCIONALES

SOCIALES

GESTIÓN Y
CULTURA DE CLUB

ECONÓMICOS

Todos ellos relacionados entre sí con un fin común:

UN ATHLETIC MEJOR, MÁS FUERTE, COMPETITIVO Y SOSTENIBLE



ATHLETIC CLUB

¿CUÁLES SON LOS MOTIVOS INSTITUCIONALES?

ARTÍCULO 7 DE LOS ESTATUTOS SOCIALES

**Deber, por parte de la
Junta Directiva, de
promoción y captación
de nuevas personas
asociadas**

MODELO DE CLUB

**Un club que pertenece
a sus socios y socias**



ATHLETIC CLUB

¿CUÁLES SON LOS MOTIVOS SOCIALES?

**Una lista de espera de
más de 11.000 personas
para hacerse
socias del Club**

**La demanda de entradas
para su compra es
superior a la oferta de
entradas para su venta en
numerosos partidos**



ATHLETIC CLUB

¿QUÉ CULTURA Y GESTIÓN DE CLUB RESPALDAN LA MEDIDA?

**Cultura y gestión
marcadas por el plan de
acción AC Aurrera:
Profesionalización.
Exigencia. Ambición.**

**Necesidad de gestionar
con máximo rigor todas
las áreas del Club y, en
este caso concreto, un
bien escaso como son las
localidades de
San Mamés**



¿CUÁLES SON LOS MOTIVOS ECONÓMICOS?

Pérdidas económicas en 5 de las últimas 6 temporadas:
cada vez que el primer equipo masculino no juega en Europa



RESUMEN ECONÓMICO FINANCIERO (en millones de €)	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Pérdidas sin aplicación provisiones	-40,6	-45,4	-37,6	-21,5	-14,2	+7
EBITDA	-19,6	-25,2	-11,1	-4,7	-6,6	+19

El Club sigue creciendo. Necesidad de aumentar los ingresos



ATHLETIC CLUB

¿RESPONDE LA MEDIDA A UNA ECONOMÍA DE GUERRA?

NO.

Responde a una estrategia expansiva para que el Athletic siga creciendo.

COMPARATIVA DE GASTOS DE EXPLOTACIÓN ENTRE LAS TEMPORADAS 2021/22 Y LA 2026/27*

*(presupuesto Asamblea 2026/27 del próximo 28 de octubre)

	2021/22	VS	2026/27
(en millones de €)			
Gastos de explotación	126,6	+29,2	155,8

(sigue)



ECONOMÍA EXPANSIVA ORIENTADA AL CRECIMIENTO DEL CLUB

COMPARATIVA

Personal deportivo (entrenadores, preparadores físicos, médicos, fisios, analistas, psicólogos, nutricionistas...)

Personal no deportivo (recursos humanos, marketing, área social, comunicación, estrategia, dato, nuevos negocios, financiero, digital, patrocinios, nuevos negocios, tecnología, legal...)

2026/27* vs 2021/22



+58%



+59



+70%



+44



ECONOMÍA EXPANSIVA ORIENTADA AL CRECIMIENTO DEL CLUB

COMPARATIVA

Servicios y mantenimientos para área deportiva (comedor, desplazamientos, residencia, desplazamientos,, mantenimiento campos de juego, adquisición y análisis dato deportivo y físico...)

2025/26 vs 2022/23

+37% (+2,7 M€)

INVERSIONES

Reformas, nuevas infraestructuras, equipos informáticos, equipos médicos, desarrollos tecnológicos...

Entre 2022/23 y 2025/26

+7,3 M€



APUESTA DECIDIDA POR EL PRIMER EQUIPO FEMENINO

COMPARATIVA	2026/27* vs 2022/23
Salarios estructura femenina (jugadoras, entrenadores/as, equipo médico y rendimiento)	+61% (+1,4 M€)
Salarios de jugadoras	+63% (+0,7 M€)
Gastos de explotación sin personal en toda la estructura femenina	+48% (+0,7 M€)



ATHLETIC CLUB

INVERSIÓN CONSTANTE Y CRECIENTE EN EL PRIMER EQUIPO MASCULINO

COMPARATIVA (en %)	2026/27* vs 2022/23
Gasto promedio en los jugadores del primer equipo masculino (sumando fijos + variables)	+18%
Extop5 de gasto promedio en los jugadores del primer equipo (sumando fijos + variables)	+22%
Gastos en servicios para primer equipo: personal de rendimiento, soporte técnico, comedor, desplazamientos, mantenimiento de campos...	+35%

*presupuesto Asamblea 2026/27



ATHLETIC CLUB

¿CUÁNTAS LOCALIDADES SE LIBERAN CON ESTA DECISIÓN Y QUÉ IMPACTO ECONÓMICO DE BENEFICIO GENERAN A LA ENTIDAD?

**Se liberan
1.019 localidades**

Beneficio estimado: 1,3 M€

Junta Directiva	88
Empleados/as socios/as	354
Asociación de exjugadores/as	120
Expresidentes/a	36
Primer equipo femenino y Bilbao Athletic	102
Primer equipo masculino	172
Otros colectivos	147
(Exempleados/as, jubilados/as, ojeadores/as, protocolo institucional...)	



ATHLETIC CLUB

¿QUÉ COLECTIVOS CONSERVAN INVITACIONES?

Jugadores/as cantera (incluidos ascendidos, BA* y FEM A*)	300
Patrocinadores** y empresas Fundazioa**	201
Otros compromisos institucionales y deportivos***	122

*invitaciones personales e intransferibles, siempre que no coincidan con sus compromisos deportivos

**invitaciones según lo estipulado en sus contratos

***Scouting, entidades federativas, jugadores rivales no convocados, staff primer equipo, convenidos, recogepeletas...



ATHLETIC CLUB

¿QUÉ VA A HACER EL CLUB CON LAS LOCALIDADES LIBERADAS?

**Crear nuevas personas
socias procedentes de la
lista de espera**

**Aumentar la oferta
de entradas a la
venta**



ATHLETIC CLUB

Conclusiones finales

Reconocimiento y gratitud del Athletic Club a los colectivos afectados y confianza en que su malestar inicial se torne en comprensión con las explicaciones expuestas.

Medida justificada social, económica e institucionalmente y desde la gestión y cultura de club, con un importante impacto económico y cuyo único beneficiado es el conjunto de nuestra masa social, en respuesta al Athletic que queremos: un club de sus socios y socias.

(sigue)



ATHLETIC CLUB

Conclusiones finales

El Club no está en economía de guerra. Apostamos por seguir creciendo (los datos son la mejor prueba), aumento de gastos e inversiones para la mejora en todas las áreas. El Athletic Club demuestra con hechos uno de sus pilares esenciales: la responsabilidad con la sostenibilidad del Club, manteniendo su filosofía y valores e invirtiendo en profesionalización y rendimiento.

Mantenemos con firmeza y determinación la exigencia colectiva e individual y la confianza en que, entre todos/as, sigamos preservando la identidad, la grandeza y la historia de este Club 'Unique in the World'.



ATHLETIC CLUB