



ATHLETIC CLUB



ATHLETIC CLUB

ZER ARRAZOI DAUDE GONBIDAPENAK MURRIZTEKO EDO KENTZEKO?

INSTITUZIONALAK

SOZIALAK

**KLUBEKO KUDEAKETA
ETA KULTURA**

EKONOMIKOAK

Guzti horiek elkarrekin lotuta helburu batekin:

ATHLETIC HOBE BAT, INDARTSUAGOA, LEHIAKORRAGOA ETA IRAUNKORRAGOA



ATHLETIC CLUB

ZEIN DIRA ARRAZOI INSTITUZIONALAK?

**ESTATUTU SOZIALEN
7. ARTIKULUA**

**Bazkide berriak
sustatzeko eta
erakartzeko
beharra**

**KLUB
EREDUA**

**Bere bazkideena den
klub bat**



ATHLETIC CLUB

ZEIN DIRA ARRAZOI SOZIALAK?

**11.000 lagunetik gorako
itxaron-zerrenda Klubeko
bazkide egiteko**

**Erosteke sarreren eskaria
partida askotan saltzeko
eskaintzen dena baino
handiagoa da**



ATHLETIC CLUB

ZEIN KLUB-KULTURAK ETA KUDEAKETA-EREDUK BABESTEN DUTE NEURRIA?

**AC Aurrera ekintza-planak
markatutako kultura eta
kudeaketa:
Profesionalizazioa.
Exijentzia. Ambizioa.**

**Klubeko arlo guztiak
eraginkortasunez
kudeatzeko beharra, eta,
kasu zehatz honetan,
ondasun urri bat:
San Mamesen
eserlekuak**



ZEIN DIRA ARRAZOI EKONOMIKOAK?

Galera ekonomikoak azken 6 denboraldietatik 5etan:
gizonezkoen lehen taldeak European jokatzeko ez duen bakoitzean



EKONOMIA- ETA FINANTZA- LABURPENA	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Hornidurak aplikatu gabeko galerak	-40,6	-45,4	-37,6	-21,5	-14,2	+7
EBITDA	-19,6	-25,2	-11,1	-4,7	-6,6	+19

Klubak hazten jarraitzen du. Diru-sarrerak handitzeko beharra



ATHLETIC CLUB

NEURRIAK BADAUKA ZERIKUSIRIK GERRA-EKONOMIA BATEKIN?

EZ.

Neurriak Athletic hazten
jarraitzeko estrategia batekin
du zerikusia.

2021/22 ETA 2026/27* DENBORALDIEN ARTEKO USTIAPEN-GASTUEN KONPARAKETA

*(Aurtengo aurrekontua. Batzar Nagusia, urriaren 28an)

	2021/22	VS	2026/27
(€ milloietan)			
Ustiapen-gastuak	126,6	+29,2	155,8



ATHLETIC CLUB

ZENBAT ESERLEKU LIBERATZEN DIRA ERABAKI HONEKIN, ETA ZER ERAGIN EKONOMIKO SORTZEN DIOTE ERAKUNDEARI?

**1.019 eserleku
lortzen dira**

+1,3 milio euro inguruko irabazia

Zuzendaritza Batza	88
Langile bazkideak	354
Jokalari Ohien Elkarte	120
Presidente ohiak	36
Emakumezkoen lehen taldea eta Bilbao Athletic	102
Gizonezkoen lehen taldea	172
Beste kolektibo batzuk	147

(Langile ohiak, jubilatuek, behatzaileak, protokoloa...)



ATHLETIC CLUB

ZEIN KOLEKTIBOK MANTENTZEN DITUZTE GONBIDAPENAK?

Harrobiko jokalariai (igotakoak, BA* eta EMAK A* barne)

300

Babesleak eta Fundazioko enpresak****

201

Erakunde- eta kirol- arloko beste konpromiso batzuk ***

122

*gonbidapen pertsonalak, baldin eta beren kirol-konpromisoekin kointziditzen ez badira.

**gonbidapenak, kontratuen arabera.

***Scouting, federaziozko erakundeak, beste taldeko deitu gabeko jokalariai, staff teknikoa, hitzartutako klubak, baloi-biltzaileak...



ATHLETIC CLUB

ZER EGINGO DU KLUBAK LORTUTAKO ESERLEKUEKIN?

**Itxaron-zerrendatik,
bazkide berriak sortzea**

**Salmentarako
sarreraren eskaintza
handitzea**



ATHLETIC CLUB