

KIROL ARLOA ÁREA DEPORTIVA



2023/24 DENBORALDIKO BALANTZEA BALANCE DE LA TEMPORADA 2023/24

EKAINA 2024 JUNIO 2024



- 1. SARRERA. AC AURRERA
- 2. LEZAMAko ORGANIGRAMA
- 3. JOKALARIAREN GARAPEN INTEGRALA
- 4. KIROL GARAPENA
- **5. ERRENDIMENDU ARLOA**
- **6. TALDEEN BALANTZEA**
- 7. EUSKAL HERRIKO PROIEKTU ESTRATEGIKOAK





- 1. INTRODUCCIÓN. AC AURRERA
- 2. ORGANIGRAMA de LEZAMA
- 3. DESARROLLO INTEGRAL del JUGADOR/A
- 4. DESARROLLO DEPORTIVO
- 5. ÁREA DE RENDIMIENTO
- 6. BALANCE de los EQUIPOS
- 7. PROYECTOS ESTRATÉGICOS en EUSKAL HERRIA





1. Sarrera / Introducción AC Aurrera



AC AURRERA. KIROL ARDATZA

1. EXIJENTZIA, LIDERGOA		22-	-23			23	-24			24	-25		25-26				
ETA KIROL-ARRAKASTA	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	
1.1. MASK ETA FEM KIROL ESTRATEGIA INTEGRALA	estra		l Liderazgo ι tiva única co	on visión a la		9		1. 6									
DEFINITZEA ETA GAUZATZEA					1.1.2 Ejecuta deportiva de		n la metodol										
	1.2.1 Maximizar el éxito en la captación																
1.2 Talentuaren Identifikazioa eta	1.2.2 Optimizar el modelo de colaboración y el retorno de los clubes convenidos																
ATZEMATEA INDARTZEA	1.2.4 Posicionar ac como único club 100% Made in Euskal Herria																
											Proyecto	Iparralde					
		1.3.1	Maximizar e	el tiempo de	trabajo del ju	igador en Le	zama	•									
	1.3.3 Profesionalizar la estructura de Lezama																
1.3. LEZAMA ERRENDIMENDU HANDIKO		1.3.3.2 Consolidar proyecto Garathuz: desarrollo personal de jugadores															
ZENTRO GISA GAUZATZEA		1.3.5 Evolucionar Lezama al siguiente nivel como centro de alto como marca de referencia mundial											o rendimiento	у			
							1.3.6. Inte	grar a todos l criterios	os departam s, protocolos			ificando					
							1.3.7. Pro	pporcionar a l	los/as jugad ecesidades p	ores/as la m sicológicas	nejor atenció	n a sus					



AC AURRERA. EJE DEPORTIVO

1. EXIGENCIA, LIDERAZGO		22-	-23			23	-24			24	-25		25-26				
Y ÉXITO DEPORTIVO	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	
1.1. DEFINIR Y EJECUTAR ESTRATEGIA DEPORTIVA	estra		Liderazgo ι tiva única co	on visión a la													
INTEGRAL PARA EL MASCULINO Y FEMENINO					1.1.2 Ejecuta deportiva de	acuerdo co criterios defi	n la metodolo	ogía y									
		1.2.1 Maximizar el exito en la captación															
1.2 REFORZAR LA IDENTIFICACIÓN Y	1.2.2 Optimizar el modelo de colaboración y el retorno de los clubes convenidos																
CAPTACIÓN DEL TALENTO		1.2.4 P	osicionar ac	como único	club 100% N	lade in Eusk	al Herria	V									
											Proyecto	Iparralde					
		1.3.1	Maximizar e	el tiempo de	trabajo del ju	igador en Le	zama	V									
		1.3.3 Pro	fesionalizar	la estructura	de Lezama	₹											
1.3. DESARROLLAR LEZAMA COMO CENTRO DE ALTO	1.3.3.2 Consolidar proyecto Garathuz: desarrollo personal de jugadores																
RENDIMIENTO DE REFERENCIA MUNDIAL							1	.3.5 Evolucio	onar Lezama com	al siguiente o marca de	nivel como o referencia m	entro de alto undial	rendimiento	у			
							1.3.6. Integ	grar a todos l criterios	los departam s, protocolos			ificando					
							1.3.7. Pro	pporcionar a ne	los/as jugad ecesidades p		nejor atenció	n a sus					



AC AURRERA. KIROL ARDATZA

1. EXIJENTZIA, LIDERGOA		22-	-23		23-24					24	-25		25-26					
ETA KIROL-ARRAKASTA	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN		
1.5. ERRENDIMENDUA ETA LEHIAKORTASUNA MAXIMIZATZEA, MAILA GUZTIETAN ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA APLIKATUZ							1.5.1 1.5.2 Ap	olicar ciencia Lograr cultu catego	indicadores catego i, tecnología deport ura de rendim rías desde e ores interver	orías y dato a la t ivas niento depor dades tempr	oma de decis tivo en todas anas	siones						
1.6 EMAKUMEZKOEN FUTBOLEKO KIROL PROIEKTUA INDARTZEA						1.6.2 /	futbol en la a Aumentar con t estructural	enina										





AC AURRERA. EJE DEPORTIVO

1. EXIGENCIA, LIDERAZGO Y ÉXITO DEPORTIVO		22-	-23			23	-24			24	-25		25-26				
	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEP	OCT-DIC	ENE-MAR	ABR-JUN	
1.5. MAXIMIZAR RENDIMIENTO Y COMPETITIVIDAD APLICANDO CIENCIA Y TECNOLOGÍA A TODOS LOS NIVELES							1.5.1 1.5.2 Ap	olicar ciencia Lograr cultu catego	indicadores catego i, tecnología deport ira de rendim rías desde e	orías y dato a la t iivas niento depor dades tempo	oma de decis tivo en todas ranas	siones					
1.6 REFORZAR EL PROYECTO DEPORTIVO DE FÚTBOL FEMENINO						1.6.2 /	futbol en la a Aumentar cor it estructural										





AC AURRERA. KIROL ARDATZA – EJE DEPORTIVO

2023/24 OKRak funtsezko emaitza resultados clave

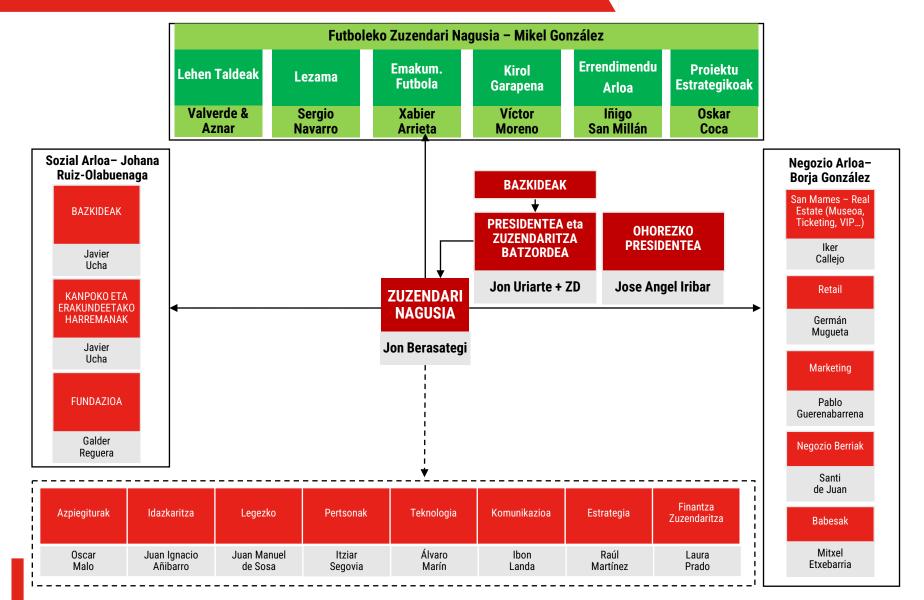




2. Lezamako Organigrama Organigrama de Lezama

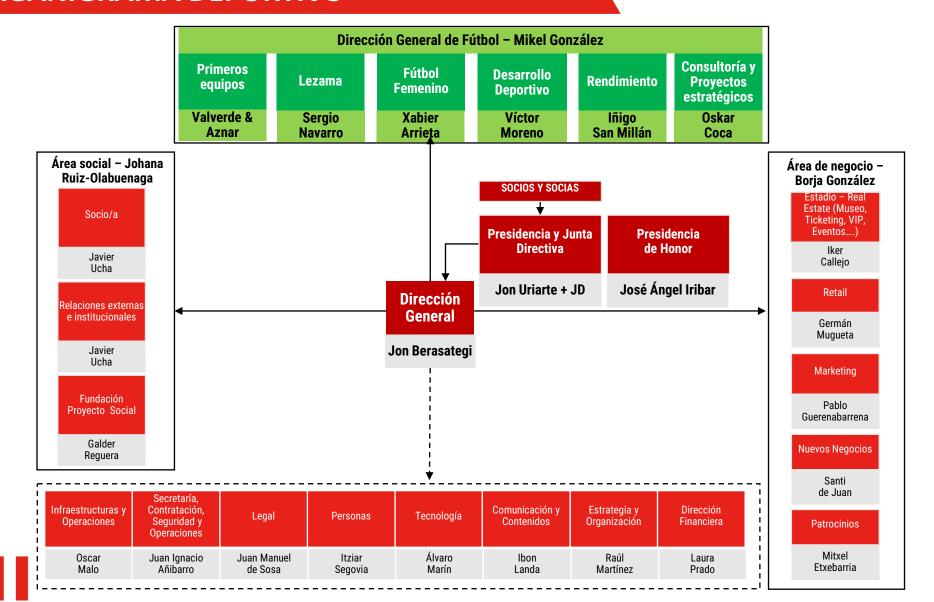


KIROL ORGANIGRAMA





ORGANIGRAMA DEPORTIVO





3. Jokalariaren Garapen Integrala Desarrollo Integral del Jugador/a

OKRen BETETZE MAILA

Partiden %100ek "Banakako partida-helburuen plana" eta arreta-guneak izatea lortzea.

%100

2023/24 OKR Entrenatzaileen %60k garapen profesionaleko prozesua has dezaten eta beren helburuak ezar ditzaten lortzea.

> %60

Talde guztietan entrenamenduen kalitate-irizpideen %90 betetzea.

> %90

Jokalarien helburuen %100 OKR metodologiaren arabera zehaztea.

> %85



CUMPLIMIENTO DE OKRS

Conseguir que el 100% de partidos dispongan de "Plan de partido-objetivos individuales" y focos atencionales.

100%

OKR 2023/24 Lograr que el 60% de entrenadores inicien su proceso de desarrollo profesional y establezcan sus objetivos.

> 60%

Alcanzar el 90% de cumplimiento de los criterios de calidad de los entrenamientos en todos los equipos.

> 90%

Concretar el 100% de los objetivos de los jugadores de acuerdo a la metodología OKR.

> 85%





JOKALARIEN GARAPEN INTEGRALA

JOKALARI GARATUA **Autonomoa** Hobekuntza-prozesuan

Anbiziotsua Hobekuntza-prozesuan

Arduraduna Bere ikasketa- eta prestakuntza-garapenean

Erresilientea

Jakitun Zailtasun sozialak ezagutzen ditu

Efikaz

200 JOKALARI Baino gehiago Helburu indibidualekin

Ekintza-planekin

Autoebaluazioekin





DESARROLLO INTEGRAL DEL JUGADOR



Autónomo de su proceso de mejora en relación al juego

Ambicioso de su mejora

Responsable de su desarrollo académico y formativo

Resiliente

Consciente de las dificultades sociales

Eficaz

+200 JUGADORES/AS Con objetivos individuales

Con planes de acción

Con autoevaluaciones





MISIOA eta FUNTSIOAK - ENTRENATZAILEA

MISIOA

Klubeko jokalarien hazkunde pertsonalerako zein **profesionalerako** ingurune egokia sortzea, Athletic Cluben filosofiaren araberako garapena maximizatuko duten egoerak eta/edo ekintzak diseinatuz.

FUNTZIOAK

- Athletic Cluben filosofia ezagutzea eta ordezkatzea.
- Jokalariei jokoa ezagutzen eta ulertzen laguntzea.
- Entrenamendu-partida zikloak antolatzea.
- Jokalarien ingurune segurua ziurtatzea.
- Jokalariaren garapen pertsonala erraztuko duten egoerak diseinatzea eta egitea.
- Jokalari bakoitzaren helburu pertsonalak ezartzea.
- Lantalde horizontalean parte hartzea eta haren funtzionamendua erraztea.





MISIÓN y FUNCIÓN de ENTRADOR/A

MISIÓN

Crear un entorno adecuado para el **crecimiento** tanto **personal** como **profesional** de los/las **jugadores/as club** mediante el diseño de situaciones y/o acciones que maximicen su desarrollo acorde a la filosofía del Athletic Club.

FUNCIONES

- Conocer la filosofía del Athletic Club y representarlo.
- Facilitar a los jugadores el conocimiento y la comprensión del juego.
- Organizar los ciclos de entrenamiento-partido.
- Asegurar un entorno seguro de los jugadores.
- Diseñar y realizar situaciones que faciliten el desarrollo personal de/la jugadora.
- Establecer los objetivos personales de cada jugador/a.
- Participar y facilitar el funcionamiento del grupo de trabajo horizontal.





BARNE-PRESTAKUNTZAK ETA IKERKETA

BARNE- PRESTAKUNTZAK

- Astean 90 '-ko saio bat.
- 28 saio denboraldian zehar.
- 45 orduko barne-prestakuntza, Misioarekin eta Funtzioekin zerikusia duena.
- Goi mailako profesionalen bisitak hainbat arlotan.
- 825 bilera baino gehiago lantalde bakoitzarekin eta/edo klubeko teknikariarekin.

IKERKETA

- "Entrenatzailearen Feedback-aren eragina Jokalariaren Prozesuan" Lleidako INEFCekin
- "Karrera Dualeko Ingurunea" UABrekin
- "Osasun mentala eta lesio-arriskua" Murtziako Unibertsitatearekin
- "Kargen ebaluazioa Emakumezkoen Futboleko Denboraldiaurrean", Jyväskyläko Unibertsitatean (Finlandia)
- "Emakumeen futboleko kanpo-kargaren kontrola" Nebrijako Unibertsitateak















FORMACIONES INTERNAS e INVESTIGACIÓN

FORMACIONES INTERNAS

- Una sesión semanal de 90'.
- 28 sesiones a lo largo de la temporada.
- 45 horas de formación interna, temática relacionada con Misión y Funciones.
- Visitas de profesionales de alto nivel en diferentes áreas.
- Más de 825 reuniones con cada Grupo de Trabajo y/o técnico del club.

INVESTIGACIÓN

- "Influencia del Feedback del entrenador/a sobre el Proceso del Jugador/a" con el INEFC de Lleida
- "Entorno de Carrera Dual" con la UAB
- "Salud Mental y Riesgo de Lesión" con la Universidad de Murcia
- "Evaluación de cargas en Pretemporada en Fútbol Femenino" por la Universidad de Jyväskylä (Finlandia)
- "Control de la Carga externa en Fútbol Femenino" por la Universidad de Nebrija





inefc





BISITALDI - VISITAS

Talde profesionalen bisitak metodologiak partekatzeko eta gure jokalariarekin planteatzen dugun eredua azaltzeko. Visitas de Equipos/Estructuras Profesionales para Compartir Métodos y ver nuestra forma de plantear el Proceso con el Jugador/a.



TIGRES (MEX)



CHIVAS (MEX)





VALENCIA CF/VILLARREAL CF



RCD ESPANYOL



LEVANTE UD



MTK BUDAPEST (HUN)



BAYERN MUNICH (GER)



SERVETTE FEMENINO (SUI)



AFC BOURNEMOUTH (ENG)



RCD MALLORCA



SC FRIBURGO (GER)







FEDERACIONES (SUIZA, DINAMARCA, FINLANDESA...)





GARATUTAKO JARDUERAK eta PROGRAMAK

JARDUERA NAGUSIAK **Garathuz: 76 jarduera** eginda

15 elkarteekin harremana: Denon Athletic,

Bakuva, BBK, Fidias, ADSIS, Pact By...

Familiak:

150 bilera baino gehiago jokalarien familia

bakoitzarekin.

70 bilera baino gehiago gure jokalarien tutoreekin.

GARATUTAKO PROGRAMAK Familien tailerra

Mugimen-garapeneko programa

Diocinuko planeren garapene (iakolariak/antranat

Diseinuko planaren garapena (jokalariak/entrenatzaileak)

Psikomotrizitate programaren garapena





ACTIVIDADES y PROGRAMAS DESARROLLADOS

PRINCIPALES ACTIVIDADES **Garathuz: 76 actividades** realizadas

Relación con + 15 asociaciones: Denon

Athletic, Bakuva, BBK, Fidias, ADSIS, Pact By...

Familias: +150 reuniones de los Grupos de Trabajo con

cada una de las familias de los jugadores/as.

+70 reuniones con los tutores/as de nuestros

jugadores/as

PROGRAMAS DESARROLLADOS

Taller de familias

Programa de desarrollo motriz

Desarrollo plan de co-diseño (jugadores/entrenadores)

Desarrollo programa psicomotricidad











4. Kirol Garapena Desarrollo Deportivo



LEHEN TALDEKO DEBUTAK PRIMER EQUIPO MASCULINO





4.000 minutos 4.000 minutu baino gehiago



88 partida



42 titularidades Titularrak 42 partidetan



Valor inicio temp → 2M € Valor actual → 23,4M €



U23 EMAKUMEZKOEN LEHEN TALDEAN





8 jokalari U23 lehen taldean



13.420 minutu



198 partida



22,9 Hamaika jokalari erabilienen batez besteko adina Plantillako minutu guztien %46 F Ligako 11. titularrik gazteena





U23 PRIMER EQUIPO FEMENINO





8 jugadoras sub-23 en plantilla



13.420 minutos



198 partidos



22,9 edad media once jugadoras más utilizadas
46% minutos totales plantilla jugadoras sub-23
11 titular más joven Liga F









México sub-23 Bilbao Athletic



PEIO CANALES

España sub-19 Bilbao Athletic



AINGERU OLABARRIETA

España sub-19 Bilbao Athletic



PEIO HUESTAMENDIA

España sub-18 CD Basconia













ILYAS EL ARBAOUI

Marruecos sub-16 Juvenil B



OIHAN ENCINAS

España sub-16 Cadete A



GAIZKA OTAEGI

España sub-15 Cadete B





7
INTERNAZIONAL
INTERNACIONALES







2023/24 DENBORALDIA

13
INTERNAZIONAL
INTERNACIONALES





Incremento de un 85% de jugadores convocados



2022/23ko internazionalen %86k jarraitzen du (7tik 6ra)

86% de internacionales en la 2022-23 se mantienen (de 7 a 6)



Dagoeneko 2022/23an zeuden 3 jokalari, internazionalak lehen aldiz

3 jugadores que ya estaban en 2022-23, internacionales por 1ª vez en su formación



2023/24ko 2 fitxaketa, internazionalak lehen aldiz

2 fichajes de la 2023-24, internacionales por 1ª vez en su formación



Dagoeneko internazionalak ziren 2 fitxaketa

2 fichajes que ya eran internacionales





2022/23 DENBORALDIA

33
INTERNAZIONAL
INTERNACIONALES





Deitutako jokalarien kopurua %6 jaitsi daDisminuye un 6% el número de jugadores convocados



Deialdi guztien %40ko **igoera**Incremento de un 40% de convocatorias total





LEZAMA 2023/24 EMAKUMEZKOEN INTERNAZIONALAK



IRAIA FERNÁNDEZ

España sub-16 Cadete



ALIZA FERNÁNDEZ

España sub-15 Cadete



INÉS AGUIRRE

España sub-15 Cadete



NAROA LEJARZA

España sub-15 Cadete

INFANTIL

España sub-14: UZURI CADENATO, MAIALEN VALLADARES, GOIATZ FERRAZ eta MADDI MARTÍN





LEZAMA 2023/24 EMAKUMEZKOEN INTERNAZIONALAK



España sub-19 Femenino B



España sub-19 Femenino B



España sub-19 Femenino B



España sub-19 Femenino B



España sub-17 Femenino C



LEZAMA 2023/24 EMAKUMEZKOEN INTERNAZIONALAK

2022/23 DENBORALDIA

5 INTERNAZIONAL INTERNACIONALES





2023/24 DENBORALDIA

13
INTERNAZIONAL
INTERNACIONALES



Deitutako jokalarien kopurua %160 igoera

Incremento de un 160% de jugadoras convocadas



2022/23ko internazionalen %60k jarraitzen du (5etik 3ra)

60% de internacionales en la 2022-23 se mantienen (de 5 a 3)



Dagoeneko 2022/23an zeuden 9 jokalari, internazionalak lehen aldiz

9 jugadoras que ya estaban en 2022-23, internacionales por 1ª vez en su formación



2023/24ko fitxaketa bat, internazionala lehen aldiz

1 fichaje de la 2023-24, internacional por 1ª vez en su formación





LEZAMA 2023/24 EMAKUMEZKOEN INTERNAZIONALAK

2022/23 DENBORALDIA

16
INTERNAZIONAL
INTERNACIONALES





Deitutako jokalarien kopurua %18,75 igoera Incremento de un 18,75% de jugadoras convocadas





LEZAMA (MAS) – MADE IN EUSKAL HERRIA







LEZAMA (MAS) – MADE IN EUSKAL HERRIA



156 jokalari BIZKAIA



16 jokalari GIPUZKOA



25 jokalari NAFARROA



6 jokalari

ARABA







LEZAMA (FEM) – MADE IN EUSKAL HERRIA







LEZAMA (FEM) – MADE IN EUSKAL HERRIA





TALENTUAK ATZEMATEA – CAPTACIÓN DE TALENTO

Bizkaian eskainitako jokalarien %100

Incorporación del 100% de jugadores ofertados de Bizkaia

%100

2023/24 OKR

Beste herrialdetako eskainetako jokalarien %90

Incorporación del 90% de jugadores ofertados de otros herrialdes

> %90

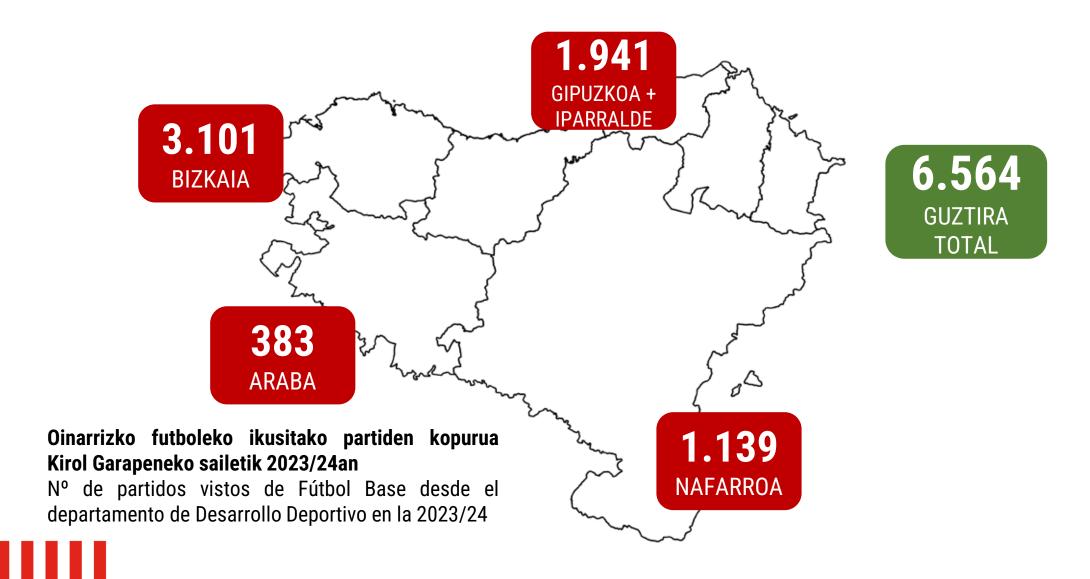
%100 berritzea edo Lezamako jokalarien kontratu berriak

100% renovación o nuevos contratos de jugadores de Lezama

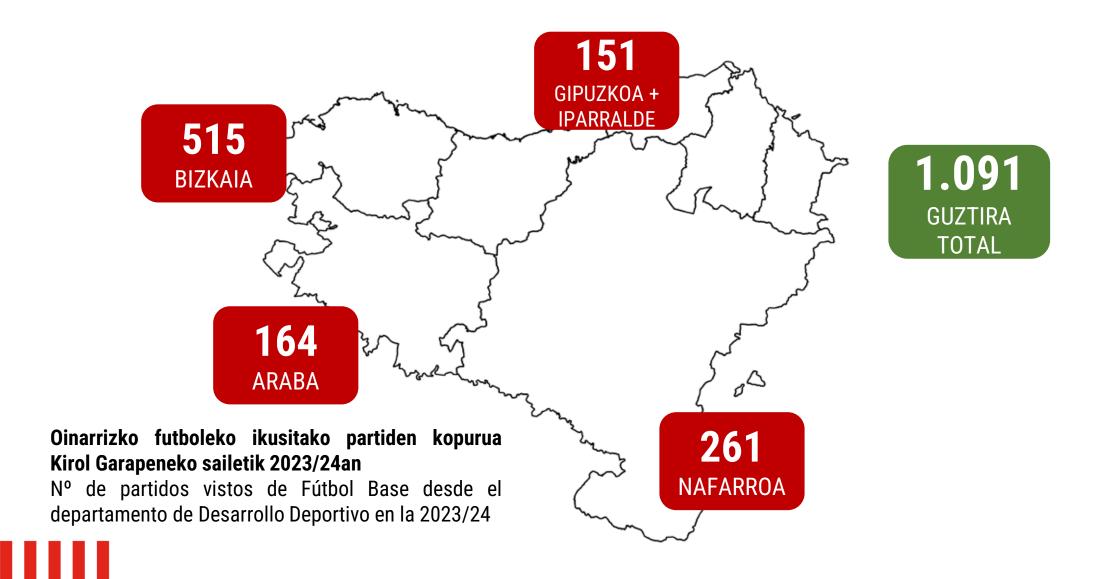
%95



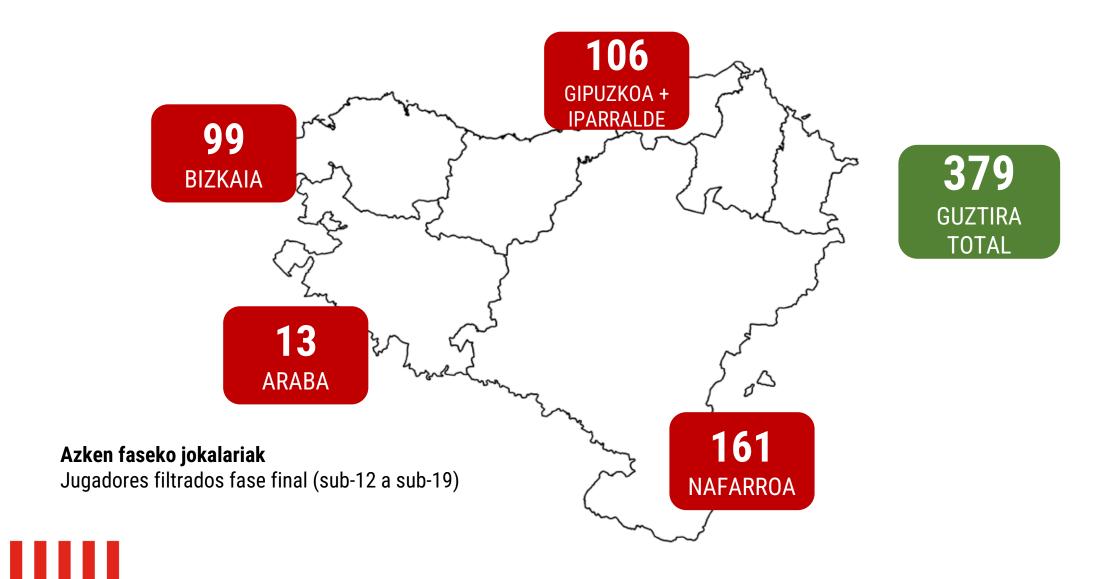
TALENTUAK ATZEMATEA (GIZ) – CAPTACIÓN DE TALENTO (MAS)



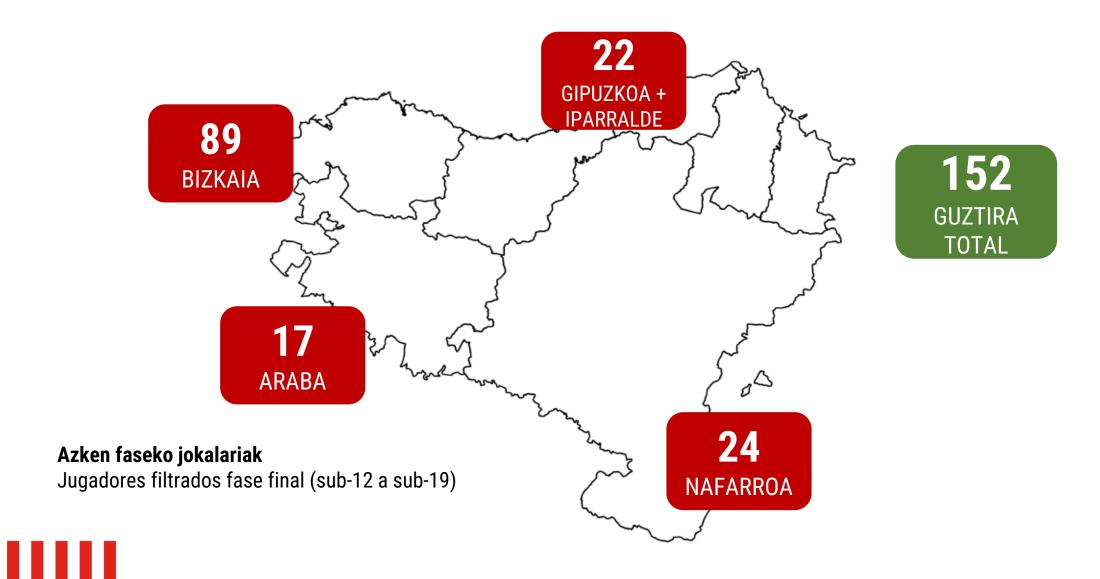
TALENTUAK ATZEMATEA (EM) – CAPTACIÓN DE TALENTO (FEM)



TALENTUAK ATZEMATEA (GIZ) – CAPTACIÓN DE TALENTO (MAS)



TALENTUAK ATZEMATEA (EM) – CAPTACIÓN DE TALENTO (FEM)

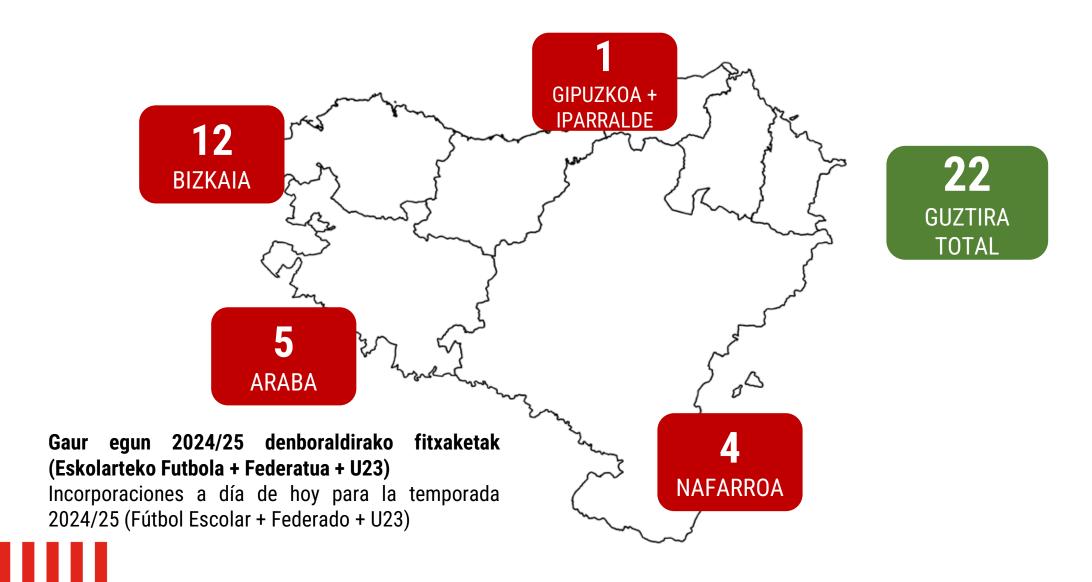


TALENTUAK ATZEMATEA (GIZ) – CAPTACIÓN DE TALENTO (MAS)





TALENTUAK ATZEMATEA (EM) – CAPTACIÓN DE TALENTO (FEM)





LEZAMA DANONTZAT

1° ATZEMATEA



1.761 JOKALARI



4 JAURDUNALDITAN HAUTATUAK



110 JOKALARI



4 JAURDUNALDITAN HAUTATUAK



31 JOKALARI



4 JARDUNALDI ETA 3 TXAPELKETATAN IKUSITA

KIMUAK B 2024-25



15 JOKALARI



4 JARDUNALDI ETA 3 TXAPELKETATAN IKUSITA



17 JOKALARI







LEZAMA DANONTZAT

1ª CAPTACIÓN



1.761 **JUGADORES**



SE SELECCIONARÁN EN 4 JORNADAS



110 JUGADORES



SE SELECCIONARÁN EN 4 JORNADAS



31 JUGADORES



15 JUGADORES



SE LES OBSERVA EN 4 JORNADAS Y 3 TORNEOS



17 JUGADORES



SE LES OBSERVA EN 4 JORNADAS Y 3 TORNEOS





ALEVÍN B 24-25



5. Errendimendu Arloa Área de Rendimiento



DIRECCIÓN DEPARTAMENTO RENDIMIENTO

Santiesteban

DIRECTOR DE RENDIMIENTO Iñigo San Millán **SPORTS SCIENCE NUTRICIÓN PSICOLOGÍA ANÁLISIS DATOS SSMM Imanol Martín** Josean Lekue Jon Larruskain Toscana Viar Edu Morelló Aitor Ugarte **FISIOLOGÍA BIOMECÁNICA FUNCIÓN COGNITIVA** Juanma Ibon Txarroalde Eder Bikandi



ERRENDIMENDU SAILAREN ZUZENDARITZA

Jokalariaren banakako lan zehatza handitzea

> %50

Haurtzaroan, indibidualizazio-programak ezartzea heldutasun-egoeraren arabera, prebentzio- eta indar-mailan



AURRERAPEN NAGUSIAK

Kimu etapako garapen eragileko programa, joan den denboraldiko jarduerak bikoiztuz.

50 jar.

Lesioak nabarmen murriztu dira adin goiztiarretan.



Lesioen mapa epidemiologikoa.





DIRECCIÓN DEPARTAMENTO RENDIMIENTO

Aumento del trabajo individual específico del jugador/a

> 50%

En etapa infantil, implementación de programas de individualización según estado madurativo a nivel preventivo y de fuerza



PRINCIPALES AVANCES

Programa de desarrollo motriz en etapa alevín, duplicando las actividades de la temporada pasada.

50 act.

Importante disminución de lesiones en edades tempranas.



Mapa epidemiológico de lesiones.





ERRENDIMENDU SAILAREN ZUZENDARITZA

Fisiologia saila sortzea.

⊘

Kanpoko eta barruko kargaren parametroak monitorizatzea.



HAZKUNDE ETA BILAKAERA ARLOAK **Proba fisiko holistikoagoak eta integratzaileagoak** garatzea.



Denboraldi amaieran **baldintzapeko hirugarren proba fisikoak**, sasoiz kanpoko banakako lanak egiteko asmoz.



Optometriaren eta **funtzio neurokognitiboaren** neurketak beheko kategorietan.



23 urtez azpiko lagatakoen eta berrien banakako lanak. Defizitei aurrea hartzea.







DIRECCIÓN DEPARTAMENTO RENDIMIENTO

Creación del departamento de fisiología.

⊘

Monitorización de los parámetros de carga externa e interna.



ÁREAS DE CRECIMIENTO Y EVOLUCIÓN Desarrollo de una batería de **pruebas físicas** de carácter más **holístico e integrador**.



Terceras pruebas físicas condicionales al final de temporada con la finalidad de trabajos individuales fuera de temporada.



Mediciones de optometría y de **función neurocognitiva** en categorías inferiores.



Trabajos individuales de nuevas incorporaciones y cedidos sub-23. Anticipación a déficits.





ERRENDIMENDU SAILAREN ZUZENDARITZA

HAZKUNDE ETA BILAKAERA ARLOAK Gazte mailako etapan, Basconian eta Bilbao Athleticen, jokalari bakoitzaren **errendimendu-balioak %30** handitu da.



Hilekoaren zikloak jokalarien errendimenduarekin duen harremanari buruzko azterlana.



PSIKOLOGIA ARLOA Jokalari guztien **estresa, gogo-aldartea, antsietatea eta atsedenaren kalitatea** neurtzea. Hileko ebaluazioa.



+ 2.500 banakako ebaluazio denboraldian.



+ 180 ebaluazio indibidual taldeko.





DIRECCIÓN DEPARTAMENTO RENDIMIENTO

ÁREAS DE CRECIMIENTO Y EVOLUCIÓN

Aumento de un **30% en valores de rendimiento** de cada jugador en etapa Juvenil, Basconia y Bilbao Athletic.



Estudio sobre la relación del **ciclo menstrual** con el rendimiento de las jugadoras.





Mediciones de **estrés, estado de ánimo, ansiedad y calidad del descanso** de todos los jugadores/as. Evaluación mensual.



+ 2.500 evaluaciones individuales en la temporada.



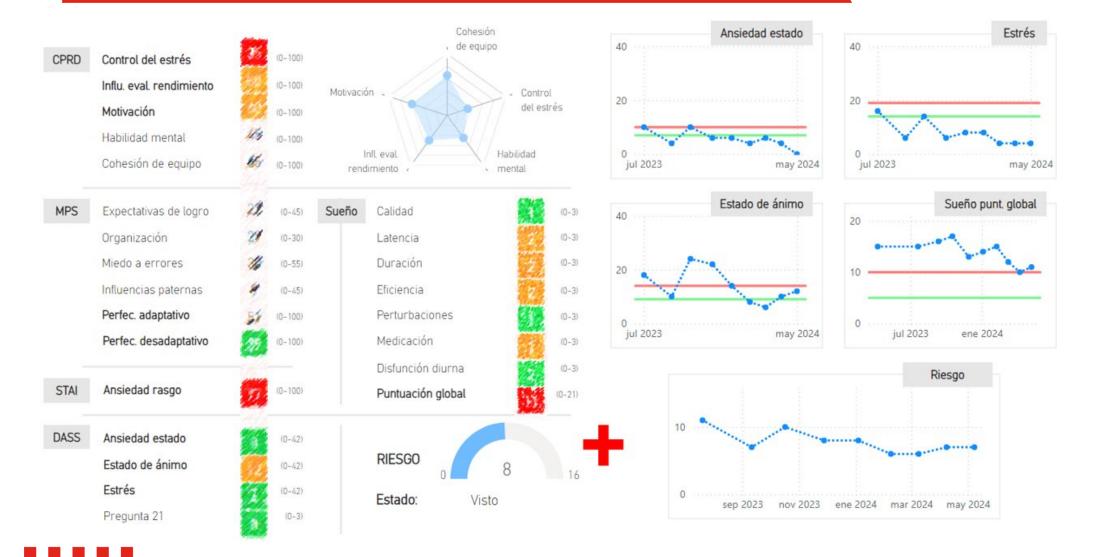
+ 180 evaluaciones individuales por equipo.







DIRECCIÓN DEPARTAMENTO RENDIMIENTO





6. Taldeen balantzea Balance de los equipos



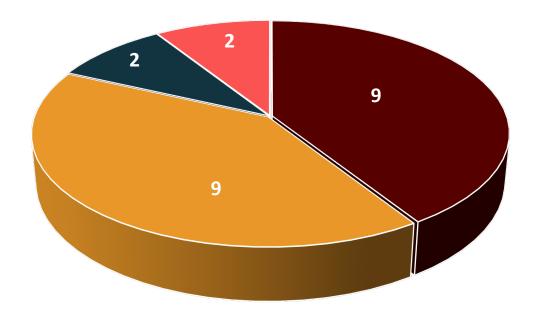
BILBAO ATHLETIC

FILIALES FEMENINO

CD BASCONIA

CANTERA





■ REPITE BA ■ BASCONIA ■ INCORPORACION ■ JUVENILES



2023/24 DENBORALDIAN SUSTATUTAKO JOKALARIAK

BILBAO ATHLETIC FILIALES FEMENINO CD BASCONIA CANTERA

Sidenor

Sidenor

Sidenor

Sidenor

Sidenor

BAI ASENJO

BAI ASENJO

BAI ASENJO

BAI ASENJO

2003

2005

2005

2023/24 LEHEN TALDEAREN ZERRENDA

5 JOKALARI DENBORALDIAURREA **8**JOKALARI, MAIZ
AIPATU DIRENAK

5 JOKALARI EGUNEROKO DINAMIKAN

3 ESTREINALDI DINAMIKA BATERATUAK LAN SAIOETAN





JUGADORES PROMOCIONADOS DURANTE LA TEMPORADA 2023/24

BILBAO ATHLETIC

FILIALES FEMENINO

CD BASCONIA

CANTERA



RELACIÓN PRIMER EQUIPO 2023/24

JUGADORES PRETEMPORADA JUGADORES CITADOS CON ASIDUIDAD 5 JUGADORES EN DINÁMICA DIARIA

3 DEBUTS

DINÁMICAS CONJUNTAS DE ENTRENAMIENTOS





TALDEAREN PLANGINTZA ETA GARAPENA

BILBAO ATHLETIC

FILIALES FEMENINO

CD BASCONIA

CANTERA

Premier League International Cup

27/09/23 PLI	Crystal Palace U21	1-1	Athletic Club U21
22/11/23 PLI	Everton U21	1 - 0	Athletic Club U21
20/12/23 PLI	Fulham U21	2 - 1	Athletic Club U21
10/01/24 PLI	Liverpool U21	1 - 3	Athletic Club U21

Ligan parte-hartze txikiagoa izan duten jokalarientzako minutuak Basconiako eta Gazte Mailako jokalarientzako minutuak

Eragin soziala -Hedapena 2024/25 denboraldirako gonbidapena 29 JOKALARI ERABILIAK 13 JOKALARI BASCONIA





BILBAO ATHLETIC

FILIALES FEMENINO

CD BASCONIA

CANTERA



27/09/23 PLI	Crystal Palace U21	1 - 1	Athletic Club U21
22/11/23 PLI	Everton U21	1 - 0	Athletic Club U21
20/12/23 PLI	Fulham U21	2 - 1	Athletic Club U21
10/01/24 PLI	Liverpool U21	1 - 3	Athletic Club U21

Minutos para jugadores con menor participación en liga Minutos para jugadores del Basconia y Juvenil

Impacto social -Expansión Invitación para la temporada 2024/25

29
JUGADORES
UTILIZADOS

13
JUGADORES
BASCONIA





TALDEAREN PLANGINTZA ETA GARAPENA

Equipos	Puntos	J.	G.	E.	P.	F.	C.	Equipos	Puntos J. G. E. P. F.	c
W Bilbao Ath.	82	34	25	7	2	68	17	1	73 34 21 10 3 54	PUNTUAZIORIK
Barakaldo	76	34	22	10	2	61	19	Pontevedra Zamora CF	68 34 19 11 4 69 63 34 17 12 5 42	
UD Logroñés	71	34	20	11	3	70	17	4 🍿 Guijuelo	51 34 14 9 11 36	ONENA
₩ Utebo	61	34	17	10	7	40	31	5 🔓 Rayo Cantabria	51 34 13 12 9 50	41
• Deportivo	56	34	15	11	8	51	40	Equipos	Puntos J. G. E. P. F.	с.
Deportivo	52	34	16	4	14	57	42	1	65 34 19 8 7 53 63 34 17 12 5 63	GOL GUTXIEN JASO
Tudelano	48	34	12	12	10	45	32	3 A ® Badalona Futur		
₩ Barbastro	47	34	11	14	9	28	28	4 A UE Sant Andreu	58 34 16 10 8 53	DUEN TALDEA
Real Sociedad C	47	34	12	11	11	35	37	5 V W Lleida Esportiu	58 34 18 4 12 45	31
© CD Calahorra	46	34	13	7	14	36	38	Equipos	Puntos J. G. E. P. F.	С.
SD Gernika	43	34	11	10	13	37	48	1 Sevilla At. 2 (2) Yeclano	66 34 18 12 4 52 60 34 17 9 8 43	13 GARAIPEN
Arenas de Getxo	41	34	9	14	11	35	37	3 🤻 Marbella FC	56 34 16 8 10 41	JARRAIAN
Izarra	36	34	10	6	18	32	51	4 A W Orihuela CF 5 V Betis Deportivo	54 34 15 9 10 39 53 34 13 14 7 44	37 VANNAIAN
AD San Juan	33	34	8	9	17	29	47	W Bode Bopolare	30 01 10 11 1	
Mutilvera	33	34	9	6	19	21	50	Equipos		KATEGORIAKO
Náxara	24	34	6	6	22	23	59	1 A Gimnástica 2 A W UD Sanse	61 34 17 10 7 46 61 34 16 13 5 61	26
₩ Valle Egüés	21	34	5	6	23	24	58	3 - Numancia	60 34 18 6 10 51	PITXITXIA
Brea	- 21	34	5	6	23	15	56	4 (iii) Getafe B 5 Atlético Paso	57 34 15 12 7 41 56 34 15 11 8 28	32
				1	N	0				



Equipos	Puntos		G.	E.	Р.	F.	C.	Equipos	Puntos J. G. E. P. F.	с.	
W Bilbao Ath.	82	34	25	7	2	68	17	1	73 34 21 10 3 54 68 34 19 11 4 68	4 19 9 31	,
Barakaldo	76	34	22	10	2	61	19	3 @ Zamora CF	63 34 17 12 5 42		MEJOR PUNTUACIÓI
UD Logroñés	71	34	20	11	3	70	17	4 🍿 Guijuelo	51 34 14 9 11 36	6 34	
₩ Utebo	61	34	17	10	7	40	31	5 🔓 Rayo Cantabria	51 34 13 12 9 50	0 41	
Deportivo	56	34	15	11	8	51	40	Equipos	Puntos J. G. E. P. F.	c.	
Deportivo	52	34	16	4	14	57	42	1	65 34 19 8 7 53 63 34 17 12 5 63		EQUIPO MENOS
Tudelano	48	34	12	12	10	45	32	3 A ® Badalona Futur	59 34 16 11 7 42		The state of the s
₩ Barbastro	47	34	11	14	9	28	28	4 A UE Sant Andreu	58 34 16 10 8 53	3 33	GOLEADO
Real Sociedad C	47	34	12	11	11	35	37	5 🕶 Lleida Esportiu	58 34 18 4 12 45	5 31	
CD Calahorra	46	34	13	7	14	36	38	Equipos	Puntos J. G. E. P. F.		
SD Gernika	43	34	11	10	13	37	48	1 Sevilla At. 2 (2) Yeclano	66 34 18 12 4 52 60 34 17 9 8 43		13 VICTORIAS
Arenas de Getxo	41	34	9	14	11	35	37	3 🌹 Marbella FC	56 34 16 8 10 41	1 32	CONSECUTIVAS
W Izarra	36	34	10	6	18	32	51	4 A W Orihuela CF 5 W Betis Deportivo	54 34 15 9 10 38 53 34 13 14 7 44	9 37	CONSECUTIVAS
AD San Juan	33	34	8	9	17	29	47	5 Betis Deportivo	53 34 13 14 7 44	4 28	
V								Equipos	Puntos J. G. E. P. F.	c.	DIGINOUS DE LA
Mutilvera	33	34	9	6	19	21	50	1 ▲ ♥ Gimnástica	61 34 17 10 7 46	27	PICHICHI DE LA
Náxara —	24	34	6	6	22	23	59	2 ▲ ŵ UD Sanse 3 ▼ ■ Numancia	61 34 16 13 5 61 60 34 18 6 10 51	26 39	CATEGORIA
Valle Egüés	21	34	5	6	23	24	58 56	4 🊳 Getafe B	57 34 15 12 7 41	32	OATEOORIA
Brea					23	15	9				



BII BAO ATHI FTIC

FILIALES FEMENINO

CD BASCONIA

CANTERA

19.5
MEDIA EDAD



17.8
MEDIA EDAD



	Equ	iipos	Puntos	J.	G.	E.	P.	F.	C.
	#	Barcelona B Fem	58	26	18	4	4	55	17
2	-	Deportivo Abanca	56	26	16	8	2	43	23
	Ö	Espanyol Fem	48	26	14	6	6	41	23
	Ÿ	Osasuna Fem	44	26	12	8	6	40	28
	• 🕎	Alhama ElPozo	43	26	12	7	7	34	27
	•	AEM Fem	42	26	11	9	6	22	15
	€	Logroño	36	26	11	3	12	31	30
8	<u>~</u> 🙀	Alba Fundación	33	26	8	9	9	32	35
	• 🖯	Deportivo	32	26	8	8	10	29	27
10	7	Atlético B Fem	31	26	8	7	11	32	32
11	*	Cacereño	29	26	8	5	13	28	41
12	#	CE Europa Fem	21	26	6	3	17	24	54
13	1	Athletic Club	17	26	3	8	15	18	38
14	ā	Madrid CF B Fem	12	26	3	3	20	16	55
	Equ	uipos	Puntos	J.	G.	E.	P.	F.	C.
	8	Real Madrid	73	30	23	4	3	54	18
	•	Atlético	62	30	19	5	6	51	27
	1	Viajes	61	30	18	7	5	49	28
		Real Oviedo Fem	54	30	16	6	8	39	26
	<u>- 0</u>	Zaragoza	46	30	13	7	10	45	34
	^ 🐞	Racing Fem	46	30	12	10	8	40	32
	-	Sociedad	43	30	12	7	11	45	42
8	¥	Pradejon Fem	43	30	12	7	11	36	30
	*	Huesca Fem	35	30	10	5	15	33	38
10	<u>-</u>	Atlético C Fem	35	30	8	11	11	30	36
11	▼ 🕏	Real Sporting	33	30	9	6	15	37	51
12	- 99	Rayo Vallecano	33	30	8	9	13	28	40
13	Ÿ	Osasuna B Fem	29	30	7	8	15	39	55
14	₩	Athletic Club	25	30	6	7	17	32	61
15	^ *	Club Bizkerre	24	30	5	9	16	28	39
16	→ 👸	Espanyol B Fem	22	30	6	4	20	39	68



BILBAO ATHLETIC **CD BASCONIA Equipos** Puntos C. CD Vitoria CD Basconia Beasain KE Deusto Portugalete CD Lagun Onak SCD Durango San Ignacio Leioa Urduliz FT CD Derio Deportivo CD Touring - 🙀 CD Padura Pasaia KE Anaitasuna FT M Aurrera KE 🤏 Añorga

19.2
MEDIA EDAD

JUVENILES

CEDIDOS 2ªRFEF





BILBAO ATHLETIC

FEMENINO B

CD BASCONIA

FEMENINO C

CANTERA







BILBAO ATHLETIC FEMENINO B CD BASCONIA FEMENINO C CANTERA

	Equipos	Puntos	J.	G.	E.	P.	F.	C.
1	W Athletic Sub 19	68	30	21	5	4	57	25
2	Osasuna Sub 19	63	30	19	6	5	57	20
3	Real Sociedad	57	30	17	6	7	62	41
4	Antiguoko	51	30	13	12	5	41	29
5	Deportivo	50	30	14	8	8	42	33
6	Santutxu Sub 19	46	30	13	7	10	58	39
7	💠 Eibar Sub 19	43	30	11	10	9	54	37
8	▲ 😽 Arenas Club	41	30	11	8	11	43	45
9	▼ ∰ Juan	40	30	10	10	10	30	31
10	▲ 🧽 Vasconia	39	30	9	12	9	36	45
11	▼ Txantrea	38	30	11	5	14	43	62
12	▼ B Logroñés	37	30	10	7	13	59	52
13	Leioa Sub 19	36	30	9	9	12	49	50
14	Gazte Berriak	25	30	6	7	17	40	55
15	Durango Sub 19	15	30	3	6	21	27	69
16	Logroño	10	30	2	4	24	25	90





COPA CAMPEONES

9 JUVENILES SEGUNDO AÑO 7 JUVENILES PRIMER AÑO 1 CADETE





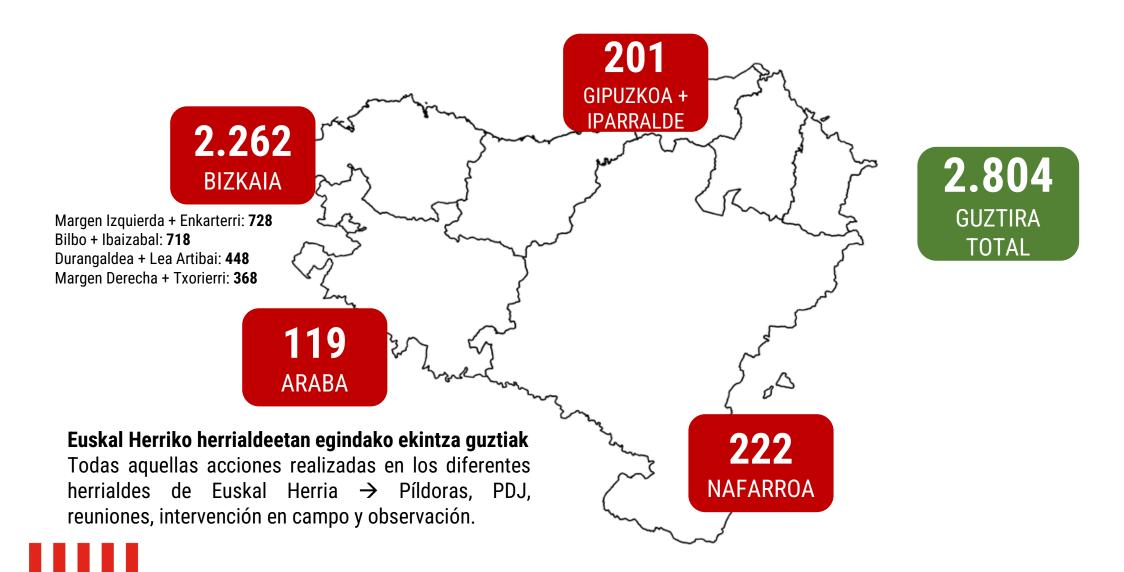




7. Euskal Herriko proiektu estrategikoak Proyectos estratégicos en Euskal Herria



GARATUTAKO JARDUERAK – ACTIVIDADES DESARROLADAS



HITZARTUTAKO KLUBEN BERRITZEA – RENOVACIÓN CLUBES CONVENIDOS

GIZONEZKOEN

162 KLUB

MASCULINOS

%96 berrituak - renovados

%2,2 berritzear – en renovación

%1,8 ez du jarraituko – no continuidad

155 clubes

4 clubes

3 clubes

EMAKUMEZKOEN

46 KLUB

FEMENINOS

%95,7 berrituak edo berritzear – renovados o en renovación

%4,3 ez du jarraituko – no continuidad

44 clubes

2 clubes







ATHLETIC CLUB

KIROL ARLOA ÁREA DEPORTIVA

